

**Name:** Nosthoff

**Vorname:** Hermann

**geboren:** 1965



## I. Ausbildungen

- Studium der Psychologie an der Universität Osnabrück, Diplom-Psychologe; Studienschwerpunkt: Arbeits- und Organisationspsychologie
- Zertifizierter NLP-Practitioner

## II. Berufserfahrung

1991-1993	Studienbegleitende Tätigkeit in verschiedenen Projekten des öffentlichen Sektors der Kienbaum Unternehmensberatung GmbH als DV- und Methodenspezialist
1993	Einstieg als Fachberater bei der Kienbaum Unternehmensberatung GmbH, Düsseldorf
1995	Seniorberater und Projektleiter, Fachverantwortung für Methoden empirischer Sozialforschung, Personalbedarfsermittlung
1997	Geschäftsgebietsleiter Sozialversicherungen
1999-dato	Gesellschafter und Geschäftsführer von Soencksen & Teilhaber

### III. Arbeitsschwerpunkte, Projekte

- Beratung

Entwicklung und Implementierung von Controllingansätzen (KLR, Balanced Scorecard, Kennzahlensysteme, Personalcontrolling)

Umfassende Reorganisationsmaßnahmen (Neustrukturierung von Aufbau- und Ablauforganisation, Personalbemessung, Leitbildentwicklung, Führungsleitlinien usw.) in projektleitender Funktion

Konzeption und Entwicklung von DV-gestützten und fortschreibungsfähigen Personalbedarfsberechnungen

Aufgaben- und Stellenbewertungen

Entwicklung von DV-Konzepten und -Strategien zur Optimierung der Aufgabenwahrnehmung

Gutachterliche Stellungnahmen

Durchführung psychologischer Arbeitsanalyseverfahren im Hinblick auf Humankriterien und Effektivität

- Begleitung

Evaluierung von Reorganisationsprozessen

Einführung von QM-Systemen, Implementierung von Qualitätszirkeln

Methodische Begleitung (Entwicklung von Instrumenten, Stichprobenbestimmung, Auswertungsdesign und statistische Auswertung)

Konzeption und Begleitung bei der Einführung von Zielvereinbarungssystemen

Erarbeiten eines Personalentwicklungskonzeptes unter anderem mit Führungsleitlinien, Fortbildungskonzepten für Führungskräften und MitarbeiterInnen

- Befragungen

Konzeption und Durchführung von 360° Feedback und Führungsfeedbackprozessen für MitarbeiterInnen öffentlicher Verwaltungen und der Wirtschaft mit anschließenden Follow up- und Teamentwicklungsgesprächen

Konzeption und Durchführung von Mitarbeiterbefragungen mit intensiver Nachbereitung (Präsentationen, Workshopdesigns)

Entwicklung und Durchführung von Kunden- und Versichertenbefragungen

- Komplexe Moderationen, Workshops, Veranstaltungsreihen  
Veranstaltungen mit Führungskräften zur Optimierung von Führungsinstrumenten, Führungsverhalten und Zusammenspiel unterschiedlicher Führungsebenen  
Konzeption und Durchführung von Workshopreihen zur systematischen Erarbeitung von Optimierungspotenzialen
- Führungskräftefortbildung  
Konzeption und Trainings für die Führungskräfte im Bereich Führung, Teamentwicklung, Veränderungsmanagement, Managementmethodik (Verwaltungsmodernisierung, NStM, Controlling, GPO, Personalentwicklung, MVG), Gesprächs- und Verhandlungsführung, Konfliktmanagement, Moderation von Qualitätszirkeln, Qualitätsmanagement, Workshops leiten und gestalten
- Multiplikatoren Ausbildung  
Konzeption, Durchführung und Supervision von Multiplikatoren Ausbildungen  
Ausbildung von Multiplikatoren und Moderatoren für unterschiedliche Aufgabenstellungen und in unterschiedlicher Intensität (5 – 40 Tage)
- Coaching  
Coaching von Geschäftsführung in Fusionsprozessen (Strategieworkshops, Entwicklung und Bewertung von Szenarien)  
Begleitung von Organisationsentwicklungsmaßnahmen (Team-Coaching von internen Projekt- und Lenkungsgruppen)  
Einzelcoaching für Führungskräften bei der Bewältigung strategischer und personeller Problemstellungen
- Teamentwicklung  
Organisatorische Begleitung bei der Einführung von Teamarbeit  
Teamentwicklung für Führungsteams  
Konfliktmoderationen
- Personalauswahl  
Konzeption und Durchführung von Assessment-Centern  
Prozessberatung und -begleitung (Selektionsschritte, Vorgespräche, Testverfahren) des Vorstands bei der Auswahl von Geschäftsführung (Direktor und Stellvertreter) sowie Abteilungsleitungen im Bereich der Rentenversicherung

#### **IV. Auftraggeber (öffentlicher Bereich)**

##### **Internationale Institutionen, Bundes- und Landesbehörden**

- Bundesministerium der Justiz
- Bundesministerium für Familie, Senioren, Frauen und Jugend
- Finanzministerium Nordrhein-Westfalen
- Fortbildungsakademie des Innenministeriums des Landes NRW
- Innenministerium Sachsen-Anhalt
- Oberfinanzdirektion Koblenz
- Justizministerium des Landes NRW
- Deutsche Bibliothek

##### **Allgemeine und innere Verwaltung; Verschiedenes**

- Regierungspräsidium Gießen
- Ministerium für Arbeit, Gesundheit und Soziales des Landes NRW
- Ministerium für Umwelt, Raumordnung und Landwirtschaft des Landes Nordrhein-Westfalen

##### **Kammern und Verbände**

- Deutscher Industrie- und Handelstag (DIHT)

##### **Kommunaler Sektor**

- Schulamt Krefeld
- Stadt Osnabrück
- Kreis Herford
- Grafschaft Bentheim
- Landkreis Nordfriesland
- Stadt Lingen
- Stadt Düsseldorf
- Stadtverband Saarbrücken

### **Wirtschaftsförderung / Stadt- und Regionalentwicklung**

- Stadt Potsdam

### **Sozial- und Rentenversicherungsträger**

- Bundesversicherungsanstalt für Angestellte (BfA)
- Landesversicherungsanstalt Oldenburg-Bremen
- Landwirtschaftliche Sozialversicherung Oldenburg-Bremen
- Landesversicherungsanstalt der Freien und Hansestadt Hamburg
- Sozialkasse Gerüstbau
- Hamburg Münchener Ersatzkasse
- Kaufhof BKK

### **Gesundheitswesen**

- Marienhospital Bottrop