

Name: Nosthoff

Vorname: Hermann

geboren: 1965



I. Ausbildungen

- Studium der Psychologie an der Universität Osnabrück, Diplom-Psychologe; Studienschwerpunkt: Arbeits- und Organisationspsychologie, 1993
- Kompetenzenbilanz-Coach bei PerformPartner, 2013 - 2014
- Lizensierter KODE-Berater und -Trainer zur Kompetenz-Diagnostik, Tfp Regensburg, 2013
- Systemisches Coaching, WiBK Paderborn, Prof. Dr. E. König, 2012
- NLP Practitioner, Institut für systemische Kommunikation & Veränderung, Dr. Rupprecht Weerth, 2002

II. Berufserfahrung

- | | |
|-------------|--|
| 1999 – dato | Gesellschafter und Geschäftsführer der Soencksen & Teilhaber GmbH |
| 1997 | Geschäftsgebietsleiter Sozialversicherungen bei der Kienbaum Unternehmensberatung GmbH, Düsseldorf |
| 1995 | Seniorberater und Projektleiter, Fachverantwortung für Methoden empirischer Sozialforschung, Personalbedarfsermittlung |
| 1993 | Einstieg als Fachberater |
| 1991 – 1993 | Studienbegleitende Tätigkeit in verschiedenen Projekten des öffentlichen Sektors der Kienbaum Unternehmensberatung GmbH als DV- und Methodenspezialist |

III. Arbeitsschwerpunkte, Projekte

- Beratung
 - Entwicklung und Implementierung von Controllingansätzen (KLR, Balanced Scorecard, Kennzahlensysteme, Personalcontrolling)
 - Umfassende Reorganisationsmaßnahmen (Neustrukturierung von Aufbau- und Ablauforganisation, Personalbemessung, Leitbildentwicklung, Führungsleitlinien usw.) in projektleitender Funktion
 - Konzeption und Entwicklung von DV-gestützten und fortschreibungsfähigen Personalbedarfsberechnungen
 - Aufgaben- und Stellenbewertungen, Gutachterliche Stellungnahmen
 - Entwicklung von DV-Konzepten und -Strategien zur Optimierung der Aufgabenwahrnehmung
 - Durchführung psychologischer Arbeitsanalyseverfahren im Hinblick auf Humankriterien und Effektivität
- Begleitung
 - Konzeption und Begleitung bei der Einführung von Zielvereinbarungssystemen
 - Erarbeiten von Personalentwicklungskonzepten u. a. mit Führungsleitlinien, Fortbildungskonzepten für Führungskräfte/Mitarbeiter/-innen
 - Ausbildung von Schulleitungen und schulischen Steuergruppen im Rahmen „Selbstständige Schule NRW“
 - Evaluierung von Reorganisationsprozessen
 - Einführung von QM-Systemen, Implementierung von Qualitätszirkeln
 - Methodische Begleitung (Entwicklung von Instrumenten, Stichprobenbestimmung, Auswertungsdesign und statistische Auswertung)
- Befragungen
 - Konzeption und Durchführung von 360° Feedback- und Führungsfeedbackprozessen für Mitarbeiter/-innen öffentlicher Verwaltungen und der Wirtschaft mit anschließenden Follow up- und Teamentwicklungsgesprächen
 - Konzeption und Durchführung von Mitarbeiterbefragungen mit intensiver Nachbereitung (Präsentationen, Workshopdesigns)
 - Entwicklung und Durchführung von Kunden- und Versichertenbefragungen

- Komplexe Moderationen, Workshops, Veranstaltungsreihen
Veranstaltungen mit Führungskräften zur Optimierung von Führungsinstrumenten, Führungsverhalten und Zusammenspiel unterschiedlicher Führungsebenen
Konzeption und Durchführung von Workshopreihen zur systematischen Erarbeitung von Optimierungspotenzialen
- Führungskräftefortbildung
Konzeption und Trainings für die Führungskräfte im Bereich Führung, Teamentwicklung, Veränderungsmanagement, Managementmethodik (Verwaltungsmodernisierung, NStM, Controlling, GPO, Personalentwicklung, MVG), Gesprächs- und Verhandlungsführung, Mitarbeiter-Vorgesetzten-Gespräch, Konfliktmanagement, Projekt- und Beschwerdemanagement, Moderation von Qualitätszirkeln, Qualitätsmanagement, Projektmanagement, Workshops leiten und gestalten
- Multiplikatoren- und Trainerausbildung
Konzeption und Durchführung von Multiplikatoren und Moderatorenausbildungen für unterschiedliche Aufgabenstellungen (5 - 40 Tage) inkl. und Supervision
- Coaching
Konzeption und Durchführung von Coachingausbildungen mit sechs Modulen und 20 Tagen für 38 Gruppen Fortbilder an den ZfsLs NRW von 2011 - 2016
Coaching von Geschäftsführung in Fusionsprozessen (Strategieworkshops, Entwicklung und Bewertung von Szenarien)
Begleitung von Organisationsentwicklungsmaßnahmen (Team-Coaching von internen Projekt- und Lenkungsgruppen)
Einzelcoaching für Führungskräfte bei der Bewältigung strategischer und personeller Problemstellungen
Prozessbegleitung/Coaching schulischer Steuergruppen
- Teamentwicklung
Organisatorische Begleitung bei der Einführung von Teamarbeit
Teamentwicklung für Führungsteams
Konfliktmoderationen
- Personalauswahl
Konzeption und Durchführung von Assessment-Centern

Prozessberatung und -begleitung (Selektionsschritte, Vorgespräche, Testverfahren) des Vorstands bei der Auswahl von GF sowie AL

IV. Auftraggeber (öffentlicher Bereich)

Internationale Institutionen, Bundes- und Landesbehörden

- Bundesministerien
 - Bundesnetzagentur (2017/18)
 - Wirtschaft und Energie (2017)
 - Arbeit und Soziales (BMAS), Bonn/Berlin (2009 und 2016)
 - Bildung und Forschung (BMBF) Bonn/Berlin (2012)
 - wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ)
 - Familie, Senioren, Frauen und Jugend
 - Finanzen (BMF) Berlin
- Finanzministerium
 - Baden-Württemberg
 - Mecklenburg-Vorpommern
 - Nordrhein-Westfalen
- Oberfinanzdirektion NRW
- Landesamt für Steuern Rheinland-Pfalz
- Landesamt für Finanzen Rheinland-Pfalz
- Staatskanzlei NRW
- Ministerium für Inneres und Kommunales NRW
- Fortbildungsakademie des Innenministeriums des Landes NRW
- Innenministerium Sachsen-Anhalt
- Justizministerium des Landes NRW
- Alexander von Humboldt-Stiftung
- Deutsche Bibliothek
- Geologischer Dienst NRW
- Ministerium für Arbeit, Gesundheit und Soziales des Landes NRW
- Ministerium für Umwelt, Raumordnung und Landwirtschaft des Landes Nordrhein-Westfalen
- Wasser- und Schifffahrtsverwaltung des Bundes
- Landschaftsverband Westfalen-Lippe

Kommunaler Sektor

- **Kreise:** Hersfeld-Rotenburg, Oberbergischer Kreis, Herford, Nordfriesland, Grafschaft Bentheim
- **Städte:** Sprockhövel, Osnabrück, Lage, Gütersloh, Bad Bentheim, Lingen, Düsseldorf, Potsdam
- PROSOZ GmbH

Auftraggeber im Bildungskontext

- Ministerium für Schule und Weiterbildung NRW (MSW)
- RuhrFutur gGmbH
- Bezirksregierungen Münster, Köln und Düsseldorf
- Schulverwaltungsamt Köln
- Schulmanagement NRW
- Hochschule für Gesundheit, Bochum
- Deutscher Akademischer Austauschdienst (DAAD)
- Ortenaukreis – Staatl. Schulamt Offenburg
- Regionale Bildungsbüros der Stadt Krefeld, des Schulamtes Bonn, der Kreise Herford und Soest, der Bildungsregion Hochsauerlandkreis

Sozial- und Rentenversicherungsträger / Krankenhäuser

- Deutsche Rentenversicherung
 - Bund – Berlin
 - Baden-Württemberg
 - Nord – Lübeck/Hamburg/Neubrandenburg
 - Mitteldeutschland – Leipzig
 - Oldenburg-Bremen
- Berufsgenossenschaft Holz und Metall
- Landwirtschaftliche Sozialversicherung Oldenburg-Bremen, Sozialkasse Gerüstbau, Hamburg Münchener Ersatzkasse, Kaufhof BKK
- Marienhospital Bottrop

Kammern und Verbände

- Deutscher Industrie- und Handelstag (DIHT)
- Deutscher Verein für öffentlich und private Fürsorge e.V.