

**Name:** Nosthoff

**Vorname:** Hermann



## I. Ausbildungen

- Studium der Psychologie an der Universität Osnabrück, Diplom-Psychologe; Studienschwerpunkt: Arbeits- und Organisationspsychologie, 1993
- Kompetenzenbilanz-Coach bei PerformPartner, 2013 - 2014
- Lizensierter KODE-Berater und -Trainer zur Kompetenz-Diagnostik, TfP Regensburg, 2013
- Systemisches Coaching, WiBK Paderborn, Prof. Dr. E. König, 2012
- NLP Practitioner, Institut für systemische Kommunikation & Veränderung, Dr. Rupprecht Weerth, 2002

## II. Berufserfahrung

1999 – dato	Gesellschafter und Geschäftsführer der Soencksen & Teilhaber GmbH
1997	Geschäftsgebietsleiter Sozialversicherungen bei der Kienbaum Unternehmensberatung GmbH, Düsseldorf
1995	Seniorberater und Projektleiter, Fachverantwortung für Methoden empirischer Sozialforschung, Personalbedarfsermittlung
1993	Einstieg als Fachberater
1991 – 1993	Studienbegleitende Tätigkeit in verschiedenen Projekten des öffentlichen Sektors der Kienbaum Unternehmensberatung GmbH als DV- und Methodenspezialist

### III. Arbeitsschwerpunkte, Projekte

- Beratung

Entwicklung und Implementierung von Controllingansätzen (KLR, Balanced Scorecard, Kennzahlensysteme, Personalcontrolling)

Umfassende Reorganisationsmaßnahmen (Neustrukturierung von Aufbau- und Ablauforganisation, Personalbemessung, Leitbildentwicklung, Führungsleitlinien usw.) in projektleitender Funktion

Konzeption und Entwicklung von DV-gestützten und fortschreibungsfähigen Personalbedarfsberechnungen

Aufgaben- und Stellenbewertungen, Gutachterliche Stellungnahmen

Entwicklung von DV-Konzepten und -Strategien zur Optimierung der Aufgabenwahrnehmung

Durchführung psychologischer Arbeitsanalyseverfahren im Hinblick auf Humankriterien und Effektivität

- Begleitung

Konzeption und Begleitung bei der Einführung von Zielvereinbarungssystemen

Erarbeiten von Personalentwicklungskonzepten u. a. mit Führungsleitlinien, Fortbildungskonzepten für Führungskräfte/Mitarbeiter/-innen

Ausbildung von Schulleitungen und schulischen Steuergruppen im Rahmen „Selbstständige Schule NRW“

Begleitung von Digitalisierungsprozessen

Begleitung bei der Einführung e-Government (systematische GPO)

Einführung von QM-Systemen, Implementierung von Qualitätszirkeln

Methodische Begleitung (Entwicklung von Instrumenten, Stichprobenbestimmung, Auswertungsdesign und statistische Auswertung)

- Befragungen

Konzeption und Durchführung von 360° Feedback- und Führungsfeedbackprozessen

Konzeption und Durchführung von Mitarbeiterbefragungen mit intensiver Nachbereitung (Präsentationen, Workshopdesigns)

Entwicklung und Durchführung von Kunden- und Versichertenbefragungen

- Komplexe Moderationen, Workshops, Veranstaltungsreihen  
Veranstaltungen mit Führungskräften zur Optimierung von Führungsinstrumenten, Führungsverhalten und Zusammenspiel unterschiedlicher Führungsebenen  
Konzeption und Durchführung von Workshopreihen zur systematischen Erarbeitung von Optimierungspotenzialen
- Führungskräftefortbildung  
Konzeption und Trainings für die Führungskräfte im Bereich Führung, Teamentwicklung, Veränderungsmanagement, Managementmethodik (Verwaltungsmodernisierung, NStM, Controlling, GPO, Personalentwicklung, MVG), Gesprächs- und Verhandlungsführung, Mitarbeiter-Vorgesetzten-Gespräch, Konfliktmanagement, Projekt- und Beschwerdemanagement, Moderation von Qualitätszirkeln, Qualitätsmanagement, Projektmanagement, Workshops leiten und gestalten  
Entwicklung von digitalen Fortbildungsformaten
- Multiplikatoren- und Trainerausbildung  
Konzeption und Durchführung von Multiplikatoren und Moderatorenausbildungen für unterschiedliche Aufgabenstellungen (5 - 40 Tage) inkl. und Supervision
- Coaching  
Konzeption und Durchführung von Coachingausbildungen mit sechs Modulen und 20 Tagen für 38 Gruppen Fortbilder an den ZfsLs NRW seit 2011 bis heute fortlaufende Begleitung und Weiterentwicklung der Formate  
Coaching von Geschäftsführung in Fusionsprozessen (Strategieworkshops, Entwicklung und Bewertung von Szenarien)  
Begleitung von Organisationsentwicklungsmaßnahmen (Team-Coaching von internen Projekt- und Lenkungsgruppen)  
Einzelcoaching für Führungskräfte bei der Bewältigung strategischer und personeller Problemstellungen  
Prozessbegleitung/Coaching schulischer Steuergruppen
- Teamentwicklung  
Organisatorische Begleitung bei der Einführung von Teamarbeit  
Teamentwicklung für Führungsteams  
Konfliktmoderationen
- Rekrutierungsverfahren und Assessment-Center auf Ebene GF und AL

## IV. Auftraggeber (öffentlicher Bereich)

### Internationale Institutionen, Bundes- und Landesbehörden

- Bundesministerien und -behörden
  - Arbeit und Soziales (BMAS), Bonn/Berlin
  - Wirtschaft und Energie (BMWi) Bonn/Berlin
  - Bildung und Forschung (BMBF) Bonn/Berlin
  - Wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ)
  - Familie, Senioren, Frauen und Jugend (BMFSFJ)
  - Finanzen (BMF) Berlin
  - Bundesnetzagentur (BNetzA), Eisenbahn-Bundesamt (EBA)
- Finanzministerium
  - Baden-Württemberg
  - Mecklenburg-Vorpommern
  - Nordrhein-Westfalen
- Deutsche Bundesbank (2017-2018 und 2020-2024)
- MSGIV Brandenburg
- Oberfinanzdirektion NRW
- LfSt Rheinland-Pfalz, LfF Rheinland-Pfalz
- Fortbildungsakademie des Innenministeriums des Landes NRW
- Innenministerium Sachsen-Anhalt
- Justizministerium des Landes NRW
- Alexander von Humboldt-Stiftung
- Deutsche Bibliothek
- Geologischer Dienst NRW
- MIK NRW Staatskanzlei NRW, MAGS NRW, MURL NRW
- Wasser- und Schifffahrtsverwaltung des Bundes
- Landschaftsverband Westfalen-Lippe

### Kommunaler Sektor

- **Kreise:** Hersfeld-Rotenburg, Oberbergischer Kreis, Herford, Nordfriesland, Grafschaft Bentheim
- **Städte:** Wetzlar, Sprockhövel, Osnabrück, Lage, Gütersloh, Bad Bentheim, Lingen, Düsseldorf, Potsdam
- PROSOZ GmbH

### **Auftraggeber im Bildungskontext**

- Ministerium für Schule und Bildung NRW (MSB)
- Niedersächsische Landesinstitut für schulische Qualitätsentwicklung (NLQ)
- QUA-LiS NRW, LiGa NRW
- RuhrFutur gGmbH
- Bezirksregierungen Münster, Köln und Düsseldorf
- Schulmanagement NRW
- Ruhr-Universität Bochum, HS Bochum, HSG Bochum
- LVR-Zentrum für Medien und Bildung
- Deutscher Akademischer Austauschdienst (DAAD)
- Ortenaukreis – Staatl. Schulamt Offenburg
- Bildungsregionen Köln, Krefeld, Münster, Bonn, Herford, Soest, Hochsauerlandkreis, Duisburg,
- Lehrkräfteakademie Hessen
- IfBQ Hamburg

### **Sozial- und Rentenversicherungsträger / Krankenhäuser**

- Deutsche Rentenversicherung
  - Bund – Berlin
  - Baden-Württemberg
  - Nord – Lübeck/Hamburg/Neubrandenburg
  - Mitteldeutschland – Leipzig
  - Oldenburg-Bremen
- Berufsgenossenschaft Holz und Metall (BGHM)
- SVLFG
- Landwirtschaftliche Sozialversicherung Oldenburg-Bremen, Sozialkasse Gerüstbau, Hamburg Münchener Ersatzkasse, Kaufhof BKK
- Marienhospital Bottrop

### **Kammern und Verbände**

- Deutscher Industrie- und Handelstag (DIHT)
- Deutscher Verein für öffentlich und private Fürsorge e.V.